

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN 2025

BÁO CÁO CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026
(Trình bày tại cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026)

Năm 2025, nền kinh tế thế giới chịu nhiều tác động của các sự kiện kinh tế – chính trị – xã hội như sự gia tăng căng thẳng trong quan hệ giữa các nước lớn, cuộc chiến thuế quan kéo dài; xung đột vũ trang ở một số khu vực, cùng với đó là biến đổi khí hậu và thiên tai, tất cả những yếu tố trên đã tạo nên sự dịch chuyển chậm lại của bánh xe kinh tế thế giới (mức tăng GDP trên 3%). Kinh tế Việt Nam năm qua cũng đối mặt với nhiều thách thức từ bối cảnh toàn cầu, vừa phải thực hiện các giải pháp để đạt mức tăng trưởng kinh tế cao (GDP trên 8%) vừa phải kiểm soát lạm phát ở mức 4%, đồng thời với các giải pháp tái cấu trúc nền kinh tế, sắp xếp lại bộ máy của hệ thống chính trị theo hướng tinh gọn, hiệu năng, hiệu lực hiệu quả để tạo tiền đề thực hiện mục tiêu chiến lược xây dựng đất nước tiến vào kỷ nguyên vươn mình phát triển giàu mạnh. Năm 2025, kinh tế Việt Nam được đánh giá là điểm sáng khi mức tăng trưởng GDP năm 2025 đạt con số trên 8% - mức cao nhất trong khu vực ASEAN và thuộc nhóm tăng trưởng hàng đầu thế giới. Ngành ngân hàng trong năm 2025 đã đóng góp phần quan trọng vào tăng trưởng kinh tế, kiểm soát lạm phát, hoạt động của các TCTD ổn định, an toàn, thực hiện tốt vai trò cung ứng vốn và các dịch vụ tài chính cho nền kinh tế, thực hiện sắp xếp lại bộ máy và cơ cấu hoạt động cho phù hợp với sự đổi mới chung của nền kinh tế và theo hướng hiệu quả hơn... tuy nhiên, hệ thống TCTD vẫn đối mặt với áp lực nợ xấu, tiềm ẩn rủi ro từ những tích tụ rủi ro nội tại và biến động tiêu cực, các yếu tố nhạy cảm của thị trường bất động sản, chứng khoán, vàng, tỷ giá, lãi suất, biên lợi nhuận của các Ngân hàng bị thu hẹp.

Bước sang 2026, tình hình địa chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, cuộc chiến thương mại tiếp tục diễn biến phức tạp, các điểm nóng xung đột vũ trang có sự liên quan lợi ích của nhiều nhóm nước chưa được giải quyết lại tiếp tục nổ ra chiến tranh ở Trung Đông mới đây gây tác động mạnh đến nền

kinh tế toàn cầu làm xấu hơn sự đứt quãng chuỗi cung ứng, tác động trực tiếp đến sự leo thang của giá vàng, giá dầu, đã, đang và sẽ tác động tiêu cực đến nền kinh tế trong nước và hoạt động của các TCTD; các xu hướng tái cấu trúc thương mại toàn cầu, nhu cầu vốn cho hạ tầng – chuyển đổi xanh và cạnh tranh số hóa sẽ vừa mở ra cơ hội mở rộng tín dụng, dịch vụ số, vừa đặt ra thách thức về an toàn vốn, quản trị rủi ro và yêu cầu tuân thủ Basel III, nhất là trong bối cảnh rủi ro bên ngoài tiếp tục gia tăng.

Trên nền bối cảnh đó, Hội đồng Quản trị (HĐQT) trân trọng báo cáo Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) về hoạt động năm 2025 và định hướng cho năm 2026, cụ thể:

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Các chỉ tiêu chủ yếu

1.1. Kết quả kinh doanh của ABBank năm 2025

- Tổng tài sản: 220.392 tỷ đồng, tăng gần 25% so với 2024, đạt trên 110% mức kế hoạch.
- Dư nợ tín dụng cuối kỳ: 127.591 tỷ đồng, tăng gần 16% so với 2024, chạm mức kế hoạch năm 2025.
- Huy động cuối kỳ: 161.221 tỷ đồng, tăng gần 47% so với 2024, đạt gần 140% mức kế hoạch năm 2025.
- Lợi nhuận trước thuế: 3.522 tỷ đồng, tăng 352% so với số thực hiện năm 2024 và đạt 196% mức kế hoạch năm 2025.
- Tỷ lệ nợ xấu (theo Thông tư 31): 0,5%, giảm 2% so với năm 2024, hoàn thành tốt yêu cầu kiểm soát nợ xấu dưới 3%.

Như vậy có thể nói một cách tổng quát là Ngân hàng đã đạt và vượt mức kế hoạch năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thông qua đối với tất cả các chỉ tiêu về quy mô và hiệu quả. Đóng góp lợi nhuận đến từ các hoạt động kinh doanh; nguồn thu dịch vụ cải thiện; quản trị chi phí chặt chẽ (CIR ở mức 35,4%). Các kết quả trên cho thấy đà phục hồi mạnh mẽ về quy mô, hiệu quả và chất lượng tài sản; tăng trưởng lợi nhuận mang tính bứt phá đi kèm kiểm soát rủi ro, tạo nền tảng bước vào giai đoạn tăng tốc 2026 trên cơ sở an toàn – bền vững.

1.2. Kết quả kinh doanh các công ty con của ABBank năm 2025

- Công ty TNHH MTV Quản lý nợ và Khai thác tài sản ABBank (ABBA): đạt lợi nhuận trước thuế 36,22 tỷ đồng, đạt 105,61% kế hoạch năm 2025 và 99,74% so với số thực hiện năm 2024.
- Công ty TNHH MTV Dịch vụ Bảo vệ ABBA (ABBAS – thuộc sở hữu gián tiếp của ABBank thông qua ABBA): đạt lợi nhuận trước thuế 3,15 tỷ đồng, đạt 106,47% kế hoạch năm 2025 và 110,83% so với số thực hiện năm 2024.

2. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025

HĐQT kính trình ĐHĐCĐ Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025.

Chi tiết Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được công bố công khai trên website của ABBank tại địa chỉ: <https://www.abbank.vn/thong-tin/bao-cao-tai-chinh.html> và được thể hiện trong Báo cáo Thường niên năm 2025.



3. Thông tin tổng hợp về tổ chức và hoạt động của ABBank năm 2025

Tổng hợp các thông tin về tổ chức và hoạt động của ABBank năm 2025 tại Báo cáo Thường niên được công bố công khai trên website của Ngân hàng:

Báo cáo Thường niên năm 2025 của ABBank tại địa chỉ <https://abbank.vn/thong-tin/bao-cao-thuong-nien-to-chuc.html>



II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ

1. Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên

ABBank đã thực hiện xong toàn bộ các nội dung Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên ngày 18/4/2025.

2. Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ về tăng vốn điều lệ

Ngày 03/3/2026 ABBank đã kết thúc đợt chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu (30%) và đợt phát hành cổ phiếu bán cho CBNV (5%) theo Chương trình lựa chọn cho người lao động (Chương trình ESOP) để tăng vốn điều

lệ, với tổng cộng 362.171.923 cổ phiếu đã được chào bán, phát hành. Theo đó, vốn điều lệ của Ngân hàng tăng từ **10.350.367.620.000** đồng lên mức **13.972.086.850.000** đồng, tương ứng với tổng số cổ phần phổ thông có quyền biểu quyết là **1.397.208.685** cổ phiếu – thông tin vốn điều lệ và số cổ phần được cập nhật tại Điều lệ của Ngân hàng. Việc chào bán, phát hành cổ phiếu đã được thực hiện theo đúng Nghị quyết và Phương án tăng vốn điều lệ ABBank được ĐHĐCĐ thông qua ngày 16/9/2025 và 05/01/2026; bảo đảm tuân thủ quy định của pháp luật, văn bản chấp thuận của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN), Giấy Chứng nhận đăng ký chào bán chứng khoán ra công chúng, văn bản xác nhận hồ sơ phát hành của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (UBCK). Kết quả đợt chào bán, phát hành cổ phiếu cũng đã được UBCK có văn bản xác nhận. ABBank đã hoàn thành thủ tục đăng ký chứng khoán bổ sung tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC); và đang thực hiện các thủ tục trình NHNN sửa đổi bổ sung Giấy phép liên quan đến vốn điều lệ, đăng ký giao dịch bổ sung tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) đối với số cổ phiếu mới chào bán, phát hành.

III. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG NĂM 2025

1. Cơ cấu HĐQT

HĐQT nhiệm kỳ hiện tại (2023 – 2027) ban đầu gồm 7 Thành viên (trong đó có 02 Thành viên độc lập và tất cả các Thành viên đều là Thành viên không điều hành). Trong năm 2025, cơ cấu và nhân sự Thành viên HĐQT có sự thay đổi:

- Ông Vũ Văn Tiên được bầu làm Chủ tịch HĐQT từ 14/11/2025.
- Ông Trịnh Thanh Hải được bầu làm Thành viên độc lập HĐQT, thay thế Ông Trần Bá Vinh xin từ nhiệm theo nguyện vọng cá nhân.
- Ông Syed Ahmad Taufik Albar, người đại diện vốn của Cổ đông Maybank được bầu làm Thành viên HĐQT thay thế Ông John Chong Eng Chuan theo điều chỉnh nhân sự được đề cử từ Cổ đông Maybank.
- Ông Foong Seong Yew, người đại diện (50%) vốn của Cổ đông Maybank đương nhiên mất tư cách Thành viên HĐQT do Maybank thôi cử làm đại diện vốn của Maybank tại ABBank phù hợp với quy định của Luật Các tổ chức tín dụng.

Hiện tại HĐQT ABBank hoạt động gồm 6 Thành viên (trong đó có 02 thành viên độc lập và tất cả các Thành viên đều là Thành viên không điều hành).

2. Hoạt động của HĐQT:

- a) HĐQT với vai trò rất lớn của Chủ tịch HĐQT, Chủ nhiệm UB ESG đã chỉ đạo định hướng đúng đắn, sát sao và quyết liệt, thực hiện đổi mới chiến lược, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, chức năng các đơn vị, kiện toàn nhân sự đứng đầu bộ máy điều hành đã thúc đẩy mạnh mẽ kinh doanh và mang đến sự bứt phá về hiệu quả và tăng trưởng.
- b) HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp. Bên cạnh đó, các Thành viên HĐQT cũng đã xem xét, biểu quyết qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản/email để thông qua nhiều quyết định của HĐQT theo thẩm quyền.
- c) HĐQT và các Thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ và đúng chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Ngân hàng với tinh thần trách nhiệm cao.
- d) HĐQT đã ban hành nhiều văn bản, quyết định quan trọng về cơ chế chính sách và tổ chức quản trị, trong đó có các quyết định về điều chỉnh mô hình tổ chức, chức năng nhiệm vụ các Khối/Ban Hội sở, ĐVKD; thực hiện chào bán, phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ; ban hành Quy chế Công bố thông tin, Quy chế nội bộ về quản trị ABBank, Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị, Quy chế bảo đảm tín dụng, Quy chế thu hút nhân tài, Quy chế quản lý cán bộ, Quy chế quản lý hiệu quả công việc, Quy chế thông qua các quyết định của HĐQT, Quy chế tổ chức và hoạt động của các cấp Phê duyệt tín dụng, Quy định về Chuẩn mực hành vi và quy tắc ứng xử, Quy chế Quản lý tài chính, Quy chế phân quyền, ủy quyền, Chính sách tuân thủ, Quy định về hệ thống kiểm soát nội bộ, Quy chế Phòng chống rửa tiền, Chiến lược Quản trị rủi ro trung hạn, Khung quản trị rủi ro, Chính sách quản trị rủi ro gian lận...

3. Hoạt động của các Ủy ban thuộc HĐQT:

3.1. Ủy ban Quản lý rủi ro (UBQLRR):

Hoạt động của UBQLRR năm 2025 được duy trì thường xuyên thông qua các cuộc họp định kỳ, họp chuyên đề và cho ý kiến, đưa ra các khuyến nghị thông qua email đối với các Tờ trình, đề xuất của Tổng Giám đốc (TGD). UBQLRR đã thực hiện tốt vai trò giúp HĐQT thực thi giám sát TGD/Ban Điều hành (BDH) trong việc triển khai các hoạt động liên quan đến QLRR thông qua các giới hạn rủi ro, báo cáo rủi ro, báo cáo quản lý vốn, các báo cáo QLRR, báo cáo giám sát tín dụng, phi tín dụng, rà soát hoạt động các hội đồng thuộc BDH,

cảnh báo mức độ an toàn của Ngân hàng theo quy định của NHNN và của ABBank. Hàng tháng, UBQLRR đều có kiến nghị tới TGD/BĐH để cải thiện, xử lý, khắc phục các tồn tại, hạn chế về rủi ro theo yêu cầu, kiến nghị của cơ quan quản lý, HĐQT nhằm nâng cao hiệu quả điều hành của TGD/BĐH và các Hội đồng trực thuộc BĐH.

3.2. Ủy ban Nhân sự (UBNS):

UBNS đã tham mưu, cho ý kiến đánh giá và giúp HĐQT thực hiện giám sát đối với các vấn đề liên quan đến nhân sự, chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng và các chính sách đãi ngộ khác của ABBank như bổ nhiệm, miễn nhiệm cán bộ cấp cao của Ngân hàng; tham mưu, cho ý kiến trước khi ban hành văn bản của HĐQT liên quan đến cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị, các quy chế và chính sách quản trị nguồn nhân lực, đãi ngộ đối với CBNV...

3.3. Ủy ban Chiến lược (UBCL):

Thành viên của UBCL bao gồm toàn bộ các Thành viên HĐQT đã định hướng và xác định các nhiệm vụ ưu tiên chiến lược của ABBank trong năm 2025 như: sắp xếp cơ cấu tổ chức Hội sở đảm bảo tinh gọn, hiệu quả; chuyển đổi mô hình kinh doanh, mạng lưới bán hàng cho phù hợp với thực tiễn của ABBank...

3.4. Ủy ban Chiến lược Phát triển bền vững (ESG):

Ủy ban ESG cùng với UBCL đã tham mưu cho HĐQT rà soát để đổi mới và triển khai Chiến lược phát triển Ngân hàng theo các mục tiêu bút phá, hiệu quả và bền vững. Ủy ban thường xuyên tổ chức các cuộc họp với TGD/BĐH, kịp thời chỉ đạo định hướng các nhiệm vụ trọng tâm, đưa ra các khuyến nghị đúng đắn giúp TGD/BĐH có những hành động, giải pháp điều hành quyết liệt, linh hoạt mang lại hiệu quả cao, giúp Ngân hàng đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025.

4. Giao dịch với người có liên quan:

Trong năm 2025, các giao dịch giữa ABBank với người có liên quan đã được trình HĐQT phê duyệt theo thẩm quyền phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ ABBank. Tổng hợp nội dung giao dịch với bên liên quan được thể hiện trong Báo cáo Tài chính kiểm toán năm 2025 và được công bố trên website của ABBank: www.abbank.vn.

5. Thực hiện giám sát đối với Tổng Giám đốc và Ban Điều hành:

- a) HĐQT đã thực hiện vai trò giám sát cấp cao đối với TGD/BĐH theo quy định của pháp luật và quy định nội bộ của ABBank thông qua cơ chế báo cáo và hoạt động của các Ủy ban thuộc HĐQT.
- b) HĐQT, BKS và TGD/BĐH luôn duy trì thường xuyên mối quan hệ quản lý, giám sát, điều hành theo chức năng, qua đó, HĐQT kịp thời nắm thông tin từ báo cáo của BĐH, đánh giá khuyến nghị từ BKS để đưa ra các chỉ đạo đối với TGD và BĐH.
- c) HĐQT giám sát thông qua các kênh báo cáo định kỳ, kết quả kiểm toán nội bộ của Kiểm toán Nội bộ (thuộc Ban Kiểm soát) và khuyến nghị của cơ quan quản lý; kịp thời chỉ đạo xử lý tồn tại, nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành Ngân hàng.
- d) Các Ủy ban trực thuộc HĐQT đã phát huy vai trò tích cực, chủ động và thường xuyên thực hiện vai trò giúp HĐQT giám sát công tác điều hành Ngân hàng theo quy định của pháp luật, bảo đảm thực hiện các mục tiêu, kế hoạch đề ra cũng như giám sát các vấn đề phát sinh trong hoạt động nghiệp vụ, giúp nhận diện sớm các rủi ro nhằm giúp mang lại sự an toàn, hiệu quả trong hoạt động của Ngân hàng.

IV. ĐỊNH HƯỚNG CHO NĂM 2026

Năm 2026, HĐQT xác định yêu cầu bên cạnh việc bảo đảm chất lượng tăng trưởng, củng cố đệm vốn, nâng cao năng lực quản trị rủi ro, ABBank đồng thời phải thúc đẩy tăng trưởng nhanh hơn quy mô, đẩy mạnh tiến trình số hoá và tối ưu hiệu quả hoạt động.

1. Mục tiêu tổng quát

- 1.1. Tăng tốc phát triển trên nền tảng an toàn – hiệu quả
- 1.2. Nâng cao năng lực tài chính và niềm yết cổ phiếu ABB trên HOSE.
- 1.3. Thúc đẩy mạnh mẽ chuyển đổi số, phát triển ngân hàng số.
- 1.4. Nâng cao năng lực quản trị rủi ro, hiệu quả xử lý nợ xấu.
- 1.5. Lan tỏa giá trị nhận diện thương hiệu mới, cải thiện vị thế thương hiệu.

2. Chỉ tiêu kế hoạch cơ bản cho năm 2026

- 2.1. Lợi nhuận trước thuế: 4.500 tỷ đồng, tăng gần 28% so với năm 2025.
- 2.2. Tổng tài sản: 291.000 tỷ đồng, tăng 32% so với năm 2025.

- 2.3. Huy động từ khách hàng và phát hành giấy tờ có giá đạt 247.417 tỷ đồng, tăng hơn 53% so với năm 2025.
- 2.4. Dư nợ tín dụng đạt 138.930 tỷ đồng, tăng 9% so với năm 2025 (tăng trưởng tín dụng theo chỉ tiêu NHNN giao; chủ động đề xuất điều chỉnh khi điều kiện cho phép).
- 2.5. Tỷ lệ nợ xấu: <1,5%.

3. Một số định hướng và yêu cầu

3.1. *Bảo đảm hiệu quả và thúc đẩy kinh doanh*

a) Nâng cao hiệu quả kinh doanh:

- Tối ưu nguồn lực, mở rộng quan hệ đối tác, chuỗi giá trị khách hàng, tăng nguồn thu từ hoạt động cốt lõi, tăng huy động CASA, quản trị tốt chi phí theo hiệu quả hoạt động nhằm gia tăng hiệu quả kinh doanh.
- Cung cấp giải pháp toàn diện và nâng cao trải nghiệm dịch vụ cho Khách hàng; thực thi ESG/phát triển bền vững, trách nhiệm xã hội – cộng đồng.

b) Tăng trưởng tín dụng an toàn, hiệu quả

- Tăng trưởng tín dụng an toàn, hiệu quả, kiểm soát và xử lý tốt nợ xấu.
- Tối ưu hoá mức tăng trưởng tín dụng. Chủ động báo cáo NHNN xin được điều chỉnh tăng thêm chỉ tiêu tăng trưởng tín dụng nhằm đáp ứng nhu cầu vốn của Khách hàng.
- Nâng cao chất lượng tín dụng, đơn giản hóa quy trình, thủ tục, rút ngắn thời gian cấp tín dụng đi đôi với bảo đảm tuân thủ và kiểm soát rủi ro.

c) Bảo đảm nguồn vốn và thanh khoản

- Tiếp tục tăng cường nền tảng tài chính; tối ưu nguồn vốn và hiệu quả sử dụng vốn.
- Chủ động bảo đảm thanh khoản hệ thống, cân đối nguồn vốn, tuân thủ đầy đủ các tỷ lệ an toàn.
- Rà soát danh mục đầu tư vốn, cấu trúc nguồn vốn để điều chỉnh (nếu cần) cho phù hợp và hiệu quả, tăng biên lợi nhuận; đồng thời tranh thủ cơ hội tốt đầu tư tài sản cố định phục vụ kinh doanh.

d) Đa dạng hóa thu nhập dịch vụ

Đa dạng hóa các sản phẩm, dịch vụ để mở rộng cơ hội khai thác tối đa các nguồn thu từ dịch vụ, trong đó có các dịch vụ phi tín dụng như bancassurance, các sản phẩm giấy tờ có giá, dịch vụ liên quan đến QR, thẻ, contactless...

3.2. Chủ động và tích cực trong QLRR, kiểm soát nội bộ và xử lý nợ xấu

- a) Hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và khung quản trị rủi ro toàn diện, chủ động và tích hợp, tuân thủ đầy đủ quy định của pháp luật và theo các chuẩn mực quốc tế.
- b) Kiểm soát tốt rủi ro trọng yếu đã được ABBank xác định, trong đó đặc biệt quan tâm rủi ro tín dụng; rủi ro nợ xấu, rủi ro vận hành, rủi ro công nghệ.
- c) Duy trì thường xuyên và nâng cao hiệu quả công tác giám sát, kiểm tra và kiểm soát nội bộ.
- d) Bảo đảm tuân thủ, an toàn nghiệp vụ, công nghệ, kho quỹ; ngăn ngừa, phát hiện và xử lý kịp thời gian lận, vi phạm và phòng chống rửa tiền.

3.3. Nâng cao năng lực hệ thống CNTT, thúc đẩy mạnh mẽ chuyển đổi số, phát triển ngân hàng số

- a) Tăng cường năng lực hạ tầng CNTT bảo đảm hiệu năng, an toàn và hoạt động liên tục; ưu tiên phát triển mạnh mẽ sản phẩm, dịch vụ số an toàn, hiệu quả, tiện ích; khai thác tối ưu các cơ hội kinh doanh và chuyển dịch khách hàng lên kênh số.
- b) Thúc đẩy việc sử dụng giải pháp CNTT thông minh phù hợp với xu hướng phát triển và định hướng của NHNN, bảo đảm tối ưu nguồn lực, hỗ trợ tăng trưởng kinh doanh, nâng cao trải nghiệm Khách hàng.
- c) Số hoá quy trình nghiệp vụ; mở rộng hệ sinh thái số, kinh doanh trên nền tảng số, tăng năng suất, tiết kiệm thời gian, chi phí, hạn chế lỗi phát sinh và phòng chống vi phạm, gian lận, tăng hiệu quả và bền vững.

3.4. Kiện toàn tổ chức bộ máy nhân sự và xây dựng văn hoá

- a) Tiếp tục hoàn thiện bộ máy, hợp lý hóa chức năng các đơn vị; tăng cường năng lực cho ĐVKD.
 - b) Phát triển năng lực đội ngũ; gắn hiệu quả công việc và trách nhiệm với chính sách đãi ngộ xứng đáng, công bằng, hợp lý.
 - c) Xây dựng văn hóa An Bình kiến tạo Hạnh phúc là nền tảng bền vững cho phát triển dài hạn, lợi thế cạnh tranh cốt lõi và đóng góp có ý nghĩa cho xã hội.
 - d) Truyền thông thương hiệu.
- Chú trọng công tác truyền thông nội bộ tạo đồng thuận, quyết tâm trong thực hiện kế hoạch kinh doanh, phát huy giá trị cốt lõi, văn hóa An Bình.

- Đẩy mạnh truyền thông ra công chúng thương hiệu hình ảnh, sản phẩm, dịch vụ của ABBank gắn với bộ nhận diện thương hiệu mới, tạo dấu ấn và thu hút quan tâm, thiện cảm của công chúng đối với Ngân hàng.

3.5. Các nội dung khác:

Thực hiện đầy đủ các nội dung định hướng, chỉ đạo của Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước.

V. ĐỀ XUẤT

1. HĐQT kính đề nghị ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 của ABBank đã được kiểm toán; Báo cáo về hoạt động năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT như trình bày trên đây.
2. Nhằm chủ động giải quyết kịp thời những vấn đề phát sinh (nếu có) trong thời gian giữa hai kỳ họp ĐHĐCĐ, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ uỷ quyền cho HĐQT quyết định các nội dung sau đây:
 - a) Quyết định bổ sung ngành nghề kinh doanh của ABBank phù hợp với nhu cầu phát triển của Ngân hàng; thực hiện thủ tục, hồ sơ cập nhật bổ sung ngành nghề kinh doanh theo quy định của pháp luật.
 - b) Xem xét, điều chỉnh Kế hoạch kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế và chỉ đạo của cơ quan quản lý.
3. Kính trình ĐHĐCĐ thông qua các nội dung đề xuất, Tờ trình, Kế hoạch, Đề án cụ thể khác do HĐQT, BKS, TGD trình bày tại cuộc họp ĐHĐCĐ.

HĐQT trân trọng báo cáo và kính trình ĐHĐCĐ thông qua.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Vũ Văn Tiền