

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN 2025

BÁO CÁO CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026



Số: 02/BC-HĐQT.26



Hà Nội, ngày 02 tháng 4 năm 2026

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG ĐÃ THÔNG QUAN VÀ PHÊ DUYỆT
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS APPROVED THIS DOCUMENT**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026

Vào ngày/ on the date: _____

(Trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 thông qua)

Năm 2025, nền kinh tế thế giới chịu nhiều tác động của cuộc chiến thuế quan, xung đột vũ trang, biến đổi khí hậu và thiên tai. Kinh tế Việt Nam năm qua cũng đối mặt với nhiều thách thức từ bối cảnh toàn cầu, trong khi vừa phải bảo đảm mức tăng trưởng GDP trên 8% vừa phải kiểm soát lạm phát ở mức 4%, đồng thời thực hiện sắp xếp lại bộ máy để thực hiện mục tiêu chiến lược đưa đất nước tiến vào kỷ nguyên vươn mình phát triển. Ngành ngân hàng trong năm 2025 đã đóng góp quan trọng vào tăng trưởng kinh tế, kiểm soát lạm phát; hoạt động của các tổ chức tín dụng (TCTD) bảo đảm ổn định, an toàn, thực hiện tốt vai trò cung ứng vốn và dịch vụ tài chính cho nền kinh tế... Tuy nhiên, hệ thống TCTD vẫn đối mặt với áp lực nợ xấu, tiềm ẩn rủi ro từ nội tại và biến động tiêu cực từ bên ngoài.

Bước sang năm 2026, tình hình địa chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, đặc biệt chiến tranh ở Trung Đông gây tác động mạnh đến nền kinh tế toàn cầu, làm xấu hơn đứt gãy chuỗi cung ứng, gây ra sự leo thang giá dầu, ảnh hưởng tiêu cực đến nền kinh tế trong nước và hoạt động của các TCTD. Các xu hướng tái cấu trúc thương mại toàn cầu, nhu cầu vốn cho hạ tầng, chuyển đổi xanh và cạnh tranh số hóa vừa tạo cơ hội mở rộng tín dụng, dịch vụ số, vừa đặt ra thách thức về an toàn vốn, quản trị rủi ro, nhất là trong bối cảnh rủi ro bên ngoài tiếp tục gia tăng.

Trên cơ sở bối cảnh đó, Hội đồng Quản trị (HĐQT) trân trọng báo cáo Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) về hoạt động năm 2025 và định hướng cho năm 2026.

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**1. Các chỉ tiêu chủ yếu****1.1. Kết quả kinh doanh của ABBank**

- Tổng tài sản: 220.392 tỷ đồng, tăng gần 25% so với 2024, đạt trên 110% mức kế hoạch.
- Dự nợ tín dụng cuối kỳ: 127.591 tỷ đồng, tăng gần 16% so với 2024, chậm mức kế hoạch năm 2025.

- Huy động cuối kỳ: 161.221 tỷ đồng, tăng gần 47% so với 2024, đạt gần 140% mức kế hoạch năm 2025.
- Lợi nhuận trước thuế: 3.522 tỷ đồng, tăng 352% so với 2024 và đạt 196% mức kế hoạch năm 2025.
- Tỷ lệ nợ xấu (theo Thông tư 31): 0,5%, giảm 2% so với năm 2024, hoàn thành tốt yêu cầu kiểm soát nợ xấu dưới 3%.

Như vậy có thể nói một cách tổng quát là Ngân hàng đã hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản năm 2025 đồng thời quản lý chi phí hoạt động chặt chẽ (CIR ở mức 35,4%). Thành tích tài chính nổi bật cùng với những cải thiện về năng lực quản trị, điều hành, nỗ lực bền bỉ, tinh thần trách nhiệm và khát vọng cống hiến của tập thể Lãnh đạo và đội ngũ CBNV ABBank đã khẳng định ABBank đang đi đúng hướng, tạo nền tảng vững chắc cho giai đoạn tăng tốc trên cơ sở an toàn – bền vững.

1.2. Kết quả kinh doanh các công ty con của ABBank

- Công ty TNHH MTV Quản lý nợ và Khai thác tài sản ABBank (ABBA): đạt lợi nhuận trước thuế 36,22 tỷ đồng, bằng 99,74% so với năm 2024, đạt 105,61% kế hoạch năm 2025.
- Công ty TNHH MTV Dịch vụ Bảo vệ ABBA (ABBAS – thuộc sở hữu gián tiếp của ABBank thông qua ABBA): đạt lợi nhuận trước thuế 3,15 tỷ đồng, bằng 110,83% so với 2024, đạt 106,47% kế hoạch năm 2025.

2. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán

HĐQT kính trình ĐHCĐ Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025, được công bố công khai trên website của ABBank.

*Chi tiết Báo cáo tài chính của ABBank tại địa chỉ:
<https://www.abbank.vn/thong-tin/bao-cao-tai-chinh.html> (đồng thời được thể hiện trong Báo cáo Thường niên năm 2025 của ABBank).*



3. Thông tin tổng hợp về tổ chức và hoạt động của ABBank

Thông tin tổng hợp về tổ chức và hoạt động của ABBank năm 2025 được thể hiện tại Báo cáo Thường niên được công bố công khai trên website của ABBank.

*Báo cáo Thường niên năm 2025 của ABBank tại địa chỉ
<https://abbank.vn/thong-tin/bao-cao-thuong-nien-to-chuc.html>*



II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ

1. Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên

ABBank đã thực hiện xong toàn bộ các nội dung Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên ngày 18/4/2025.

2. Nghị quyết của ĐHĐCĐ về tăng vốn điều lệ

Ngày 03/3/2026 ABBank đã kết thúc đợt chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu (30%) và đợt phát hành cổ phiếu cho CBNV (5%) theo Chương trình lựa chọn cho người lao động. Theo đó, vốn điều lệ của Ngân hàng tăng từ 10.350.367.620.000 đồng lên mức 13.972.086.850.000 đồng. Việc chào bán, phát hành cổ phiếu đã được thực hiện theo đúng Nghị quyết và Phương án tăng vốn điều lệ ABBank được ĐHĐCĐ thông qua ngày 16/9/2025 và 05/01/2026; bảo đảm tuân thủ quy định của pháp luật, văn bản chấp thuận của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN), Giấy Chứng nhận đăng ký chào bán chứng khoán ra công chúng, văn bản xác nhận hồ sơ phát hành của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (UBCK). Kết quả đợt chào bán, phát hành cổ phiếu cũng đã được UBCK có văn bản xác nhận. Hiện tại, ABBank đã được Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) cấp đăng ký lưu ký bổ sung chứng khoán; đã trình NHNN để sửa đổi mức vốn điều lệ trong Giấy phép hoạt động của Ngân hàng; đã nộp hồ sơ đăng ký giao dịch bổ sung tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) đối với số cổ phiếu mới chào bán, phát hành.

III. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG NĂM 2025

1. Cơ cấu HĐQT

HĐQT nhiệm kỳ hiện tại (2023 – 2027) ban đầu gồm 7 Thành viên. Trong năm 2025, nhân sự Thành viên HĐQT có sự thay đổi:

- Ông Vũ Văn Tiền được bầu làm Chủ tịch HĐQT từ 14/11/2025.
- Ông Trịnh Thanh Hải được bầu làm Thành viên độc lập HĐQT, thay thế Ông Trần Bá Vinh xin từ nhiệm theo nguyện vọng cá nhân.
- Ông Syed Ahmad Taufik Albar, người đại diện vốn của Cổ đông Maybank được bầu làm Thành viên HĐQT thay thế Ông John Chong Eng Chuan theo điều chỉnh nhân sự được đề cử từ Cổ đông Maybank.
- Ông Foong Seong Yew, đương nhiên mất tư cách Thành viên HĐQT do Maybank thôi cử làm đại diện vốn của Maybank tại ABBank.

Hiện tại HĐQT ABBank hoạt động gồm 6 Thành viên (trong đó có 02 thành viên độc lập và tất cả các Thành viên đều là Thành viên không điều hành).

2. Hoạt động của HĐQT:

- a) HĐQT với vai trò dẫn dắt của Chủ tịch HĐQT, Chủ nhiệm Ủy ban Chiến lược phát triển bền vững ESG đã chỉ đạo định hướng đúng đắn, sát sao và quyết liệt giúp thúc đẩy mạnh mẽ kinh doanh và mang đến sự bứt phá về hiệu quả và tăng trưởng.
- b) HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp. Bên cạnh đó, các Thành viên HĐQT cũng đã xem xét, biểu quyết qua hình thức lấy ý kiến để thông qua nhiều quyết định theo thẩm quyền.
- c) HĐQT và các Thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ, đúng chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Ngân hàng với tinh thần trách nhiệm cao.
- d) HĐQT đã ban hành nhiều văn bản, quyết định quan trọng về cơ chế chính sách và tổ chức quản trị Ngân hàng trong đó có các quyết định về điều chỉnh mô hình tổ chức, chức năng nhiệm vụ các Khối/Ban Hội sở, ĐVKD; ban hành Quy chế Công bố thông tin, Quy chế nội bộ về quản trị ABBank, Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị, Quy chế thông qua các quyết định của HĐQT, Quy chế quản lý cán bộ, Quy chế thu hút nhân tài, Quy chế quản lý hiệu quả công việc, Quy định về Chuẩn mực hành vi và quy tắc ứng xử, Quy chế Quản lý tài chính, Quy chế phân quyền, ủy quyền, Chính sách tuân thủ, Quy định về hệ thống kiểm soát nội bộ, Quy chế Phòng chống rửa tiền, Chiến lược Quản trị rủi ro trung hạn, Khung quản trị rủi ro, Chính sách quản trị rủi ro gian lận (tham khảo danh mục văn bản tại Báo cáo tình hình quản trị công ty trên website ABBank tại địa chỉ: <https://abbank.vn/thong-tin/quan-tri-ngan-hang.html>).

3. Hoạt động của các Ủy ban của HĐQT:

3.1. Ủy ban Quản lý rủi ro (UBQLRR):

Hoạt động của UBQLRR năm 2025 được duy trì thường xuyên thông qua các cuộc họp định kỳ, họp chuyên đề và cho ý kiến, đưa ra các khuyến nghị thông qua email đối với các Tờ trình, đề xuất của Tổng Giám đốc (TGD). UBQLRR đã thực hiện tốt vai trò giúp HĐQT thực thi giám sát TGD/Ban Điều hành (BDH) trong việc triển khai các hoạt động liên quan đến QLRR thông qua các giới hạn rủi ro, báo cáo rủi ro, báo cáo quản lý vốn, các báo cáo QLRR, báo cáo giám sát tín dụng, phi tín dụng, rà soát hoạt động các hội đồng thuộc BDH, cảnh báo mức độ an toàn của Ngân hàng theo quy định của NHNN và của ABBank. Hàng tháng, UBQLRR đều có kiến nghị tới TGD/BĐH để cải thiện, xử lý, khắc phục các tồn tại, hạn chế về rủi ro theo yêu cầu, kiến nghị của cơ quan quản lý, HĐQT nhằm nâng cao hiệu quả điều hành của TGD/BĐH và các Hội đồng trực thuộc BDH.

3.2. Ủy ban Nhân sự (UBNS):

UBNS đã tham mưu, cho ý kiến đánh giá và giúp HĐQT thực hiện giám sát đối với các vấn đề liên quan đến nhân sự, chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng và các chính sách đãi ngộ khác của ABBank như bổ nhiệm, miễn nhiệm cán bộ cấp cao của Ngân hàng; tham mưu, cho ý kiến trước khi ban hành văn bản của HĐQT liên quan đến cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị, các quy chế và chính sách quản trị nguồn nhân lực, đãi ngộ đối với CBNV...

3.3. Ủy ban Chiến lược (UBCL):

Thành viên của UBCL bao gồm toàn bộ các Thành viên HĐQT đã định hướng và xác định các nhiệm vụ ưu tiên chiến lược của ABBank trong năm 2025 như: sắp xếp cơ cấu tổ chức Hội sở đảm bảo tinh gọn, hiệu quả; chuyển đổi mô hình kinh doanh, mạng lưới bán hàng cho phù hợp với thực tiễn của ABBank...

3.4. Ủy ban Chiến lược Phát triển bền vững (ESG):

Ủy ban ESG cùng với UBCL đã tham mưu cho HĐQT rà soát để đổi mới và triển khai Chiến lược phát triển Ngân hàng theo các mục tiêu bứt phá, hiệu quả và bền vững. Ủy ban thường xuyên tổ chức các cuộc họp với TGD/BĐH, kịp thời chỉ đạo định hướng các nhiệm vụ trọng tâm, đưa ra các khuyến nghị đúng đắn giúp TGD/BĐH có những hành động, giải pháp điều hành quyết liệt, linh hoạt mang lại hiệu quả cao, giúp Ngân hàng đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025.

4. Giao dịch với người có liên quan và công bố công khai thông tin:

Trong năm 2025, các giao dịch giữa ABBank với người có liên quan đã được trình HĐQT phê duyệt theo quy định. Tổng hợp các giao dịch với bên liên quan được thể hiện trong Báo cáo Tài chính kiểm toán năm 2025 và được công bố trên website của Ngân hàng.

Đồng thời, thực hiện quy định tại Khoản 4 Điều 49 Luật Các TCTD, các thông tin liên quan quy định tại điểm a, b, d Khoản 1 và điểm a, c, d Khoản 2 Điều 49 Luật Các TCTD được công bố với ĐHĐCĐ tại cuộc họp thường niên năm 2026.

5. Thực hiện giám sát đối với Tổng Giám đốc và Ban Điều hành:

- a) HĐQT đã thực hiện vai trò giám sát cấp cao đối với TGD/BĐH theo quy định của pháp luật và quy định nội bộ của ABBank.
- b) HĐQT, BKS và TGD/BĐH duy trì thường xuyên mối quan hệ quản lý, giám sát, điều hành theo chức năng, qua đó, HĐQT kịp thời nắm thông

tin từ báo cáo của TGD/BĐH, đánh giá khuyến nghị từ BKS để đưa ra các chỉ đạo đối với TGD/BĐH.

- c) HĐQT giám sát thông qua các báo cáo kết quả kiểm toán của Kiểm toán Nội bộ (thuộc Ban Kiểm soát) và khuyến nghị của cơ quan quản lý; kịp thời chỉ đạo xử lý tồn tại, nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành Ngân hàng.
- d) Các Ủy ban của HĐQT đã phát huy vai trò tích cực, chủ động giúp HĐQT giám sát công tác điều hành theo mục tiêu kế hoạch và nhận diện sớm các rủi ro nhằm bảo đảm an toàn, hiệu quả trong hoạt động của Ngân hàng.

IV. ĐỊNH HƯỚNG CHO NĂM 2026

1. Mục tiêu tổng quát

- 1) Tăng tốc phát triển trên nền tảng an toàn – hiệu quả.
- 2) Nâng cao năng lực tài chính và niêm yết cổ phiếu ABB.
- 3) Thúc đẩy mạnh mẽ chuyển đổi số, phát triển ngân hàng số.
- 4) Nâng cao năng lực quản trị rủi ro, hiệu quả xử lý nợ xấu.
- 5) Cải thiện vị thế thương hiệu và lan tỏa giá trị nhận diện thương hiệu mới.

2. Chỉ tiêu cơ bản

- 1) Lợi nhuận trước thuế: 4.500 tỷ đồng, tăng gần 28% so với năm 2025.
- 2) Tổng tài sản: 291.000 tỷ đồng, tăng 32% so với năm 2025.
- 3) Huy động từ khách hàng và phát hành giấy tờ có giá đạt 247.417 tỷ đồng, tăng hơn 53% so với năm 2025.
- 4) Dư nợ tín dụng đạt 138.930 tỷ đồng, tăng 9% so với năm 2025 (tăng trưởng tín dụng theo chỉ tiêu NHNN giao; chủ động đề xuất điều chỉnh khi điều kiện cho phép).
- 5) Tỷ lệ nợ xấu: <1,5%.

3. Một số định hướng và yêu cầu

3.1. Bảo đảm hiệu quả và thúc đẩy kinh doanh

- a) Nâng cao hiệu quả kinh doanh, tối ưu nguồn lực, mở rộng quan hệ đối tác, chuỗi giá trị khách hàng, quản trị tốt chi phí theo hiệu quả hoạt động.
- b) Tăng trưởng tín dụng an toàn, hiệu quả, nâng cao chất lượng tín dụng, đơn giản hóa quy trình, thủ tục đi đôi với bảo đảm tuân thủ và kiểm soát rủi ro.
- c) Tối ưu hiệu quả sử dụng vốn, bảo đảm thanh khoản hệ thống, tuân thủ đầy đủ các tỷ lệ an toàn
- d) Mở rộng cơ hội khai thác các nguồn thu từ dịch vụ, trong đó có các dịch vụ phi tín dụng.

3.2. Chủ động và tích cực trong QLRR, kiểm soát nội bộ và xử lý nợ xấu

- a) Tăng cường hệ thống kiểm soát nội bộ và khung quản trị rủi ro toàn diện, chủ động và tích hợp; tuân thủ pháp luật và theo chuẩn mực quốc tế.
- b) Kiểm soát tốt rủi ro trọng yếu, đặc biệt quan tâm đến rủi ro tín dụng, rủi ro nợ xấu, rủi ro vận hành, rủi ro công nghệ.
- c) Duy trì thường xuyên và nâng cao hiệu quả công tác giám sát, kiểm tra và kiểm soát nội bộ.
- d) Bảo đảm tuân thủ an toàn nghiệp vụ, công nghệ, kho quỹ; ngăn ngừa, phát hiện và xử lý kịp thời gian lận, vi phạm và phòng chống rửa tiền.

3.3. Nâng cao năng lực hệ thống CNTT, đẩy mạnh chuyển đổi số

- a) Tăng cường năng lực hạ tầng CNTT bảo đảm hiệu năng, an toàn và hoạt động liên tục.
- b) Thúc đẩy việc sử dụng giải pháp CNTT thông minh phù hợp với xu hướng phát triển và định hướng của NHNN.
- c) Số hoá quy trình nghiệp vụ, ưu tiên phát triển mạnh mẽ sản phẩm, dịch vụ số, mở rộng hệ sinh thái số, kinh doanh trên nền tảng số.

3.4. Xây dựng tổ chức, con người và văn hoá doanh nghiệp

- a) Tiếp tục hợp lý hóa chức năng các đơn vị; tăng cường năng lực cho ĐVKD.
- b) Phát triển năng lực con người; gắn hiệu quả và trách nhiệm với chính sách đãi ngộ xứng đáng, công bằng, hợp lý.
- c) Xây dựng văn hóa An Bình kiến tạo Hạnh phúc là nền tảng và là lợi thế cạnh tranh cốt lõi cho phát triển.
- d) Chú trọng công tác truyền thông nội bộ tạo đồng thuận, quyết tâm trong thực hiện mục tiêu. Đẩy mạnh truyền thông ra bên ngoài gắn với nhận diện thương hiệu mới thu hút quan tâm và thiện cảm của công chúng đối với Ngân hàng

3.5. Các nội dung khác:

Thực hiện đầy đủ các nội dung định hướng, chỉ đạo của Chính phủ, NHNN.

V. ĐỀ XUẤT

1. HĐQT kính đề nghị ĐHĐCĐ thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 của ABBank đã được kiểm toán; Báo cáo về hoạt động năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT như trình bày trên đây.
2. Nhằm chủ động giải quyết kịp thời vấn đề khi phát sinh (nếu có), kính trình ĐHĐCĐ uỷ quyền cho HĐQT:
 - a) Quyết định bổ sung ngành nghề kinh doanh của ABBank phù hợp với nhu cầu phát triển của Ngân hàng.

- b) Điều chỉnh Kế hoạch kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế và chỉ đạo của cơ quan quản lý.
3. Kính trình ĐHĐCĐ thông qua các Báo cáo, Tờ trình, Phương án cụ thể khác do HĐQT, BKS, TGD trình ĐHĐCĐ.

Trân trọng báo cáo và kính trình ĐHĐCĐ thông qua.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Vũ Văn Tiền